



Corsi di Formazione Project Management

La Formazione sul Project Management

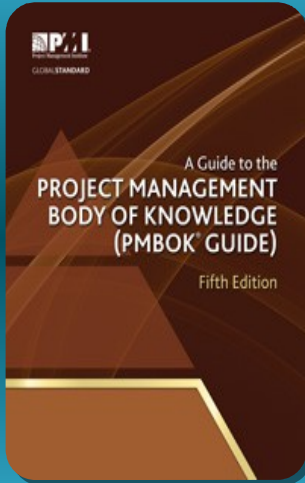
Formazione di base sul project management finalizzata ad acquisire le competenze di base sull'utilizzo della metodologia di riferimento (PMI-PMBOK®) per il controllo e amministrazione progetto e gli standard procedurali per una efficace gestione di progetto.

Corsi Avanzati per integrare i contenuti del corso Base di Project Management con alcuni strumenti tecnici e metodologici avanzati per la pianificazione e controllo dei progetti, la gestione del team di progetto e la gestione dei rischi di progetto.

HumanWare ha un'offerta completa di corsi di Project Management in grado di soddisfare le esigenze di persone con diversi livelli di esperienza:

Corsi specialistici rivolti a personale esperto sulla gestione del Project Management Office, la gestione del portafoglio progetti, la gestione multiprogetto, la gestione degli aspetti legali e contrattuali

Corsi di preparazione alla Certificazione PMP® o CAPM® del Project Management Institute attraverso l'illustrazione dei contenuti dello standard PMBOK®, esercitazioni e batterie di test



Lo standard metodologico di riferimento per tutta l'attività formativa è il Project Management Body of Knowledge del Project Management Institute



I Project Managers di HumanWare sono certificati PMP® (Project Management Professional) secondo lo standard internazionale del Project Management Institute (www.pmi.org).

Ogni progetto o intervento di formazione sviluppato da HumanWare viene pertanto svolto nel pieno rispetto di tale standard e dei principi organizzativi ed etici in esso contenuti.

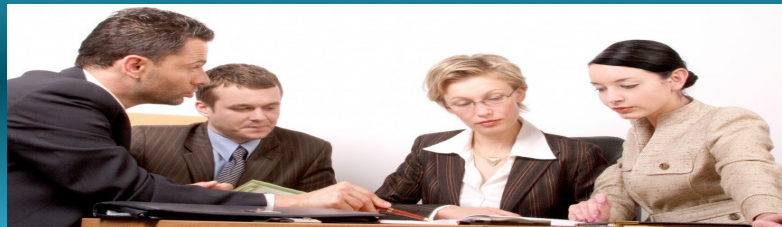


HumanWare ha inoltre sviluppato competenze specialistiche nell'utilizzo e nella consulenza sui seguenti sistemi:

- Microsoft Project e Microsoft Portfolio Server / Sharepoint
- Oracle Primavera
- Artemis
- Planview
- @task

Il programma didattico di ciascun corso impiega varie tecniche per favorire una partecipazione globale: ai metodi tradizionali, basati sulla trasmissione di concetti teorici, vengono affiancate alcune metodologie attive che favoriscono l'apprendimento tramite l'esperienza. In particolare, la didattica propone:

- esercitazioni guidate;
- simulazioni;
- discussioni e valutazioni interattive;
- lavori di gruppo;
- analisi di casi;
- test di verifica dell'apprendimento.



Interazione in aula

Nel concreto, il lavoro è basato sulla suddivisione dei partecipanti in gruppi operanti in autonomia ed aventi il docente come supporto esterno. In questo ambito i partecipanti hanno l'opportunità di confrontarsi con concreti problemi operativi sui quali sono chiamati a fornire risposte risolutive operando perciò una continua verifica di quanto appreso in aula, combinando bagaglio tecnico e pratica operativa.

A ciascun partecipante è pertanto richiesto un esame approfondito delle tecniche e degli approcci trattati in aula attraverso l'esame di casi aziendali, letture aggiuntive e discussioni di gruppo.

Materiale didattico

Ai partecipanti a ciascun corso vengono forniti:

- il manuale del corso;
- le esercitazioni da svolgere ed i casi da analizzare;
- template e documenti di Project Management;
- test di verifica dell'apprendimento
- attestato di partecipazione con il riconoscimento dei crediti formativi maturati

Formazione di base:

La formazione di base non richiede prerequisiti se non un minimo di ore di partecipazione a progetti

Corsi Avanzati:

La partecipazione ai corsi avanzati richiede di aver frequentato il corso base o comunque un livello di conoscenza equivalente

Corsi specialistici

La partecipazione ai corsi specialistici richiede di aver frequentato i corsi avanzati oppure una conoscenza equivalente

Certificazione PMP®:

Nel caso di laureati sono necessari:

- almeno 35 ore di formazione sul Project Management negli ultimi 10 anni;
- almeno 4500 ore di esperienza nel Project Management articolate nei 5 gruppi di processi (Avvio, Pianificazione, Esecuzione, Monitoraggio e Controllo, Chiusura) e distribuita su 36 mesi complessivamente non sovrapposti svolti entro 6 anni prima della richiesta di certificazione.

Nel caso di diplomati sono necessari:

- almeno 35 ore di formazione sul Project Management;
- almeno 7500 ore di esperienza nel Project Management articolata nei 5 gruppi di processi (Avvio, Pianificazione, Esecuzione, Monitoraggio e Controllo, Chiusura) e distribuita su almeno 60 mesi complessivamente non sovrapposti svolti entro 8 anni prima della richiesta di certificazione.

Certificazione CAPM®:

- laurea o diploma di scuola superiore;
- un minimo di 1.500 ore di esperienza nel Project Management (distribuite nei 5 gruppi di processi del PMBOK®);
- oppure in alternativa un minimo di 23 ore di formazione sul project management attraverso corsi di formazione svolti in azienda oppure da società di formazione (lo studio in autonomia non è pertanto riconosciuto).

Corso Base di Project Management

- Introduzione al Project Management
- Il Project Management Institute
- Il Project Management Body of Knowledge (PMBOK®)
- Analisi del ciclo di vita di un progetto
- Organizzazione, ruoli e responsabilità
- Le fasi di un progetto
- L' Avvio di un progetto
- La definizione dell'ambito e dei prodotti di un progetto
- La Pianificazione di un progetto
- La Realizzazione
- Il Monitoraggio e controllo di un progetto
- Le attività di chiusura di un progetto

Durata: 3 giornate

Target:

- Project Manager e Project Leader
- Project Team members
- Responsabili di funzione o di settore
- Responsabili di processo
- Responsabili di prodotto o di commessa
- Consulenti
- Business Analyst

Fondamenti di
Project Management

Corso base di Project Management

Corsi Avanzati

- Pianificazione avanzata dei tempi di progetto
- Pianificazione avanzata dei costi di progetto
- Pianificazione della qualità di progetto
- Pianificazione dei rischi di progetto
- Pianificazione della Comunicazione di progetto
- Modalità avanzate di monitoraggio e controllo

Project Management
Avanzato

2 giornate

- Metodologia PMI-PMBOK® e Microsoft Project
- La Pianificazione con Microsoft Project
- Le attività preliminari e la WBS
- Monitoraggio e Controllo con Microsoft Project
- Le attività di chiusura progetto
- La Gestione Multiprogetto con Microsoft Project

Microsoft Project
Avanzato

3 giornate

- La Produttività nei team di progetto
- Principi di Leadership
- La costruzione del team
- Il ciclo di sviluppo di un team
- La definizione di ruoli e responsabilità
- La gestione del team
- La gestione della Performance
- La gestione delle criticità nei team

Team
Management

2 giornate

- Panoramica sul Risk Management
- Project Risk Management Practice Standard
- Il concetto di valore a rischio
- Identificazione dei Rischi
- Analisi Qualitativa
- Analisi Quantitativa
- Strategia di Risposta ai Rischi
- Monitoraggio dei Rischi

Risk
Management

1 giornata

Corsi Avanzati

Corsi Professional Excellence

- Il Project Management Office
- L'Organizzazione del PMO
- I processi del PMO
- I ruoli coinvolti nel PMO
- Il PMO come progetto
- La Progettazione del PMO
- La Realizzazione del PMO
- La gestione del cambiamento organizzativo

Organizzazione e Gestione del PMO

2 giornate

- Il Project Portfolio Management
- Aree di Conoscenza e Processi nel PPM
- Modalità di introduzione in azienda del PPM
- Project Portfolio Management Maturity Model
- Strumenti software per la gestione del portafoglio progetti

Project Portfolio Management

2 giornate

- Specificità della gestione multi progetto
- Program Management Framework
- Il ciclo di vita di un programma
- Program setup
- Program Mmanagement & Technical Architecture
- Program delivery
- Program Closing

Program Management

2 giornate

- Contract Management e Project Management
- La gestione delle attività in outsourcing
- La Pianificazione e Definizione degli approvvigionamenti
- L'amministrazione degli approvvigionamenti
- La chiusura degli approvvigionamenti di progetto

Contract Management

1 giornata

Corsi di accompagnamento alla Certificazione

Certificazione del Project Management Institute

- I requisiti per la certificazione PMP®
- La preparazione della certificazione PMP®
- Il Project Management Institute
- Il Framework e lo standard di Project Management
- Aree di conoscenza e processi di Project Management
- La gestione dell'integrazione di progetto
- La gestione dell'ambito di progetto
- La gestione dei tempi di progetto
- La gestione dei costi di progetto
- La gestione della qualità di progetto
- La gestione delle risorse umane di progetto
- La gestione della comunicazione di progetto
- La gestione dei rischi di progetto
- La gestione degli approvvigionamenti di progetto
- La gestione degli stakeholder di progetto
- La professione di project manager e le implicazioni etiche
- Batterie di test di prova

Corso di preparazione alla Certificazione PMP®

2 Moduli di tre giornate

- I requisiti per la certificazione CAPM®
- La preparazione della certificazione CAPM®
- Il Project Management Institute
- Il Framework e lo standard di Project Management
- Aree di conoscenza e processi di Project Management
- La gestione dell'integrazione di progetto
- La gestione dell'ambito di progetto
- La gestione dei tempi di progetto
- La gestione dei costi di progetto
- La gestione della qualità di progetto
- La gestione delle risorse umane di progetto
- La gestione della comunicazione di progetto
- La gestione dei rischi di progetto
- La gestione degli approvvigionamenti di progetto
- La gestione degli stakeholder di progetto
- La professione di project manager e le implicazioni etiche
- Batterie di test di prova

Corso di preparazione alla Certificazione CAPM®

2 Moduli di due giornate



Per Informazioni

HumanWare s.a.s.

Via Tino Buazzelli, 51 - 00137 Roma

Tel: +39 06 823861

Web: www.humanware.it

Mail: segreteria@humanware.it